

Case study: Descarregando textil



ADAR
SÃO PAULO
BRASIL

A automação reduz prazos. Anteriormente o processo de descarga era manual. 120 pessoas estavam envolvidas, trabalhando em três linhas de produção 24 horas por dia. Entre 2000 e 4000 rolos de tecidos eram descarregados por contêiner. O rolo eram paletizados e em seguida levados para estações de verificação, onde cada rolo era verificado contra a nota de entrega. Os rolos eram então embalados e transportados para o armazém ou para a área de carga. Uma vez carregado, as notas podiam ser emitidas pela mercadoria. A duração do processo costumava ser de três dias. Hoje o descarregamento, a classificação, o acondicionamento e o envio se tornaram uma única operação, um processo coeso em linha. Um pedido pode ser faturado em apenas algumas horas depois da chegada do contêiner na doca de descarregamento.

Aumento de 150% na capacidade de descarga. Uma análise do tempo de cada ciclo identificou a paletização e a embalagem como gargalo

no processo de descarga. Adar procurou automatizar, estipulando que o sistema deve ser capaz de lidar com rolos de 5 a 70 kg. As esteiras telescópicas Caljan podem facilmente lidar com esta carga, mesmo totalmente estendidas. Hoje de 15 a 20.000 rolos são descarregados todos os dias de mais de 20 contêineres. Este é um aumento substancial sobre a capacidade anterior de apenas 8 contêineres por dia. Do lado da operação de carga, quatro portas são usadas para carregar aprox. 30 contêineres por dia, o que corresponde a mais de 30.000 rolos.

O custo da mão de obra foi reduzido. Apesar da atual taxa de desemprego ser alta no Brasil, o custo de contratação de empresas terceirizadas para descarregar contêineres tem sido exorbitante, devido ao tamanho e peso da carga envolvida. Como parte do projeto de otimização Adar decidiu assumir internamente o processo de descarga, com mão de obra própria. Embora o mercado disponibiliza trabalhadores facilmente

no momento, o custo da mão de obra é raramente considerado no Brasil, Adar apostou que o novo sistema traria benefícios a este respeito também. Como áreas de responsabilidade mudaram, os operadores foram fortemente envolvidos no projeto. O equipamento da Caljan, que melhorou a ergonomia de ambas as cargas e descarga, e o engajamento dos funcionários da Adar, resultou em uma redução significativa nos custos relacionados a afastamentos. Além disso, a necessidade de contratação de trabalhadores externos tem sido eliminada.

Uma representação local é importante. Antes de investir em equipamentos Caljan, Adar quis validar que iriam satisfazer as suas necessidades. A equipe do projeto grupo sentiu que a visualização do seu processo iria ajudar potenciais parceiros para entender seus desafios - o que foi um fator de sucesso vital. O representante da Caljan no Brasil atendeu em loco e explorou todos os aspectos do projeto. Adar também desejava ver equipamentos Caljan em funcionamento antes de tomar uma decisão de compra, então uma viagem para ver esteiras em uso foi arranjada. Nessa ocasião eles puderam ouvir pessoas que realmente usam os equipamentos. Depoimentos significantes reforçaram a sua decisão e o primeiro de vários pedidos de compra foi decidido.

Agora podemos descarregar 20 contêineres por dia – o que corresponde a um aumento de 150% na capacidade

René Cohen, Diretor de logística



“Fui o idealizador deste projeto de mudança. A ideia se formou há cerca de cinco anos atrás. Naquela época não era possível encontrar o equipamento desta natureza no Brasil, por isso a minha inspiração veio de visitas em feiras de equipamentos

fora do Brasil. Encontramos a Caljan através do seu site e foi um prazer descobrir que havia uma representação no Brasil.

Eu estive envolvido do início ao fim, coordenando vários fornecedores para melhorar todo o processo de descarga.

O nosso objectivo tem sido a redução do tempo de recebimento de mercadorias até o faturamento. A chave era o aumento da capacidade de descarga. Até agora, nós temos conseguido um aumento de 150%.

Os transportadores CALJAN são altamente recomendáveis. Qualquer empresa com visão deve considerar o ambiente de trabalho ao melhorar qualquer processo. Dado a economia de tempo, tenho a certeza de que o ROI será muito curto.”

Emerson Blandino, Chefe de recebimento, etiquetagem e qualidade



“Inicialmente os funcionários estavam preocupados que o novo equipamento significaria menos empregos. Agora eles percebem que nunca foi sobre a redução do número de operadores, mas sobre como melhorar o processo para

aumentar produtividade. Estamos extremamente positivo sobre este projeto. Isto facilitou a maior parte da operação. A qualidade tem sido melhor como acondicionamento e etiquetagem são parte da mesma linha no processo de descarga.

Os transportadores telescópicos movem para cima e para baixo, de modo que o trabalho de erguer o peso dos rolos foi reduzido, tornando o trabalho muito mais fácil. De fato, os afastamentos devidos a dores lombares foram significativamente reduzidos.”



Escaneie o código QR para ver a esteira em ação na ADAR

ADAR

Apaixonado por moda, o grupo ADAR cria coleções bi-anuais de tecidos de alta qualidade. Sedas, cetins, algodões, demins, tweeds, camurças, couros e outros tecidos são fornecidos aos fabricantes de roupas, de calçados assim como de decorações para o lar. Os tecidos são fabricados localmente e importados de várias fontes ao redor do globo.

○ cross docking permite a distribuição rápida do centro de distribuição da empresa. Adar é um dos maiores e mais abrangente fornecedores de produtos têxteis no Brasil.



Handling loose-loaded cargo with ease

Denmark (HQ)

Caljan Rite-Hite ApS
Ved Milepælen 6-8
DK-8361 Hasselager, Aarhus
T +45 87 38 78 00
E info@caljanritehite.com

CS0084-0_BR • 10/2016
© Caljan Rite-Hite

Follow us:   

caljan.com